

VELKÝ ŠÉF



Radomil Štumpa

Obsah

Tradiční problémy v pracovním týmu	10
Stal jsem se šéfem... hurá!	15
Váš první měsíc v nové funkci	18
Jak rychle poznat nastavení jednotlivých členů týmu?	20
Jak udržet taktovku v ruce i ve vztahu k vašemu kalendáři?	21
Vstup do druhého měsíce vašeho nového šefování	27
První návrh strategie	30
Třetí měsíc vašeho šefování	33
První změny	35
Řízení mnou vybraného týmu	38
Jak řídit svůj tým, aby se všichni cítili jeho součástí?	43
Hodnocení práce v rámci týmu	46
Jak rozvíjet podřízeného, který je rovněž šéfem svého týmu?	49
Role šéfa mimo jeho tým	53
Jak udržet zaměření všech na nejklíčovější ukazatele?	56
Bonusové schéma	57
Růst týmu	59
Spokojenost týmu	61
Naplnění práce šéfa ve svém týmu	65

VELKÝ ŠÉF

Jak na to?

Radomil Štumpa



© *Radomil Štumpa, 2014*
Korektury: Kateřina Vanová
Ilustrace Libor Šenk
www. suplik.cz

ISBN 978-80-87590-82-9 (PDF)
ISBN 978-80-87590-83-6 (PDF pro čtečky)

Poděkování

Děkuji všem svým pracovním týmům a kolegům za poskytnutí nepřehledného množství pozitivních i negativních pracovních zkušeností.

Děkuji své manželce Janě za podporu v mých aktivitách a svým třem synům (Mario & Diego & Romeo) děkuji za neustálý přísun pozitivní životní energie.

V souvislosti s přípravou této knihy děkuji kamarádovi Liborovi (zvaný Čenkys) za to, že se nechal ukecat k přípravě ilustrací k této knize a Kateřině za úpravy češtiny.

Hlavní poznámka na závěr - tuto knihu věnuji mé mamince, která se, bohužel, o pár dní nedožila jejího vydání. Maminka byla nadšeným čtenářem mé první knihy „Vilismus” na téma síly myšlenek, snů a přání. Budeš mně a nám všem v tomto životě velmi chybět, mami.

Radomil

JSEM NOVÝ ŠÉF